

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO 2012

Signori Associati,
Autorità

Siamo oggi a presentarVi i risultati finali conseguiti nel 2012 dalla nostra Agenzia di sviluppo: VeGAL. Come noto questo Consiglio di Amministrazione è stato eletto lo scorso 7 novembre 2011: nell'ambito del nostro mandato triennale siamo quindi giunti a metà del percorso. Coglieremo quindi l'occasione per presentare, oltre ai risultati del **2012**, anche i primi risultati di questo **primo quadrimestre 2013**, quale contributo per una valutazione intermedia del raggiungimento degli obiettivi associativi.

L'attività svolta nel 2012 ha riguardato diversi ambiti di lavoro, che sintetizziamo di seguito:

- nel 2012 è stato definitivamente approvato dalla Regione il Piano di Sviluppo Locale del neonato partenariato del **GAC**. Con questo strumento le aree costiere potranno sperimentare, per la prima volta, una serie di azioni per lo sviluppo sostenibile della pesca finanziate dal Fondo Europeo per la Pesca 2007/13. A breve verranno pubblicati i bandi per la selezione dei progetti. Ricordiamo, in merito che, a dicembre 2012, VeGAL - capofila del partenariato del GAC - ha ospitato a Caorle il primo congresso nazionale dei GAC italiani e che ad aprile 2013 è stato chiamato a rappresentare i GAC italiani a Bruxelles. A breve partirà inoltre anche un progetto a regia per la comunicazione del PSL, con l'obiettivo di contribuire a far meglio conoscere questo nuovo strumento a disposizione delle aree costiere;
- nel 2012-2013 sono stati pubblicati gli ultimi bandi per l'attuazione del **Programma di Sviluppo Locale per lo sviluppo rurale**. In questo biennio il PSL è entrato definitivamente a regime ed è stato completato il quadro generale degli interventi portanti (sono stati impegnati, ad oggi, oltre il 75% dei fondi complessivamente stanziati per il Veneto Orientale): sono stati infatti approvati i progetti a regia relativi agli itinerari "GiraLagune", "GiraLemene" e "Gira Tagliamento". Si tratta di un momento che potremmo definire "storico": il Veneto Orientale dall'estate 2014 potrà contare su una rete integrata di itinerari costa-entroterra di sicuro valore. Il tutto andrà supportato e collegherà tutti gli altri interventi realizzati con il PSL, a partire dalla comunicazione generale, dove si segnala l'importante lavoro di coordinamento promosso dai Comuni nel contesto della misura 313/4 e dei due Comuni di Portogruaro ed Eraclea che realizzeranno due punti informativi nel quadro della misura 313/2. Ma gli itinerari raccorderanno tutti gli interventi finanziati: recupero di manufatti, agriturismo, fattorie didattiche, aree boscate, musei e centri storici. Sono aperti attualmente gli ultimi tre bandi (323/A-2, 323/A-3 e 311/2, con scadenza il 7.5.2013) ed altri progetti sono in fase di predisposizione nel quadro del progetto di cooperazione "Paesaggi Italiani" e del progetto "PiaveLive".
Il successo di questo Piano lo coglieremo dal 2014, ma appare fin da subito evidente che il valore complessivo sarà determinato dalla somma virtuosa dei contributi che ciascuno dei progetti finanziati porterà al sistema complessivo: sono quindi le singole realizzazioni che, con il contributo tecnico-economico del territorio e degli associati, devono costituire il nuovo plus con cui potremmo presentare il nuovo Veneto Orientale. In questo senso segnaliamo che alcuni associati sono riusciti a sviluppare, pur partendo dal basso partecipando ai vari bandi pubblicati da VeGAL nell'ultimo quadriennio, dei veri e propri progetti integrati, riconosciuti, per valore e potenzialità, dal Mipaaf. Tra tutti il complesso di progetti integrati realizzati nel centro storico di Portogruaro. Dobbiamo tutti credere in queste realizzazioni, farne un simbolo e riconoscere il valore di realizzazioni che non devono rimanere isolate o estemporanee, ma parte di un Piano. Un Piano che ora si sta concretizzando, dopo una lunga fase di concertazione e progettazione.
- **programmazione 2014/20**: abbiamo avviato una consultazione locale in vista della nuova ed imminente programmazione. Il lavoro è stato svolto in modo integrato, partendo prima con l'iniziativa "Futuri scenari", poi integrando il tutto con le iniziative della Conferenza dei Sindaci ("Stati generali" e "Piano di sviluppo strategico"), con dei seminari ed incontri di approfondimento e con un questionario di rilevazione. Tutto questo lavoro è in corso di valorizzazione con tutti i GAL veneti presso la Regione, nell'obiettivo di dare valore a quello che i futuri Regolamenti già individuano come lo sviluppo del "modello Leader": lo "sviluppo locale partecipativo". Insomma il metodo decentrato e territoriale introdotto nei primi anni '90 con il Leader, proseguirà ed anzi è divenuto l'unico modello di riferimento per le politiche di sviluppo locale, non solo per le aree rurali;

- è proseguita inoltre l'attuazione dei progetti di **cooperazione Italia-Slovenia**: con SIIT è in corso la presentazione delle guide interattive al verde pubblico già realizzate e la produzione di altre guide: è in corso la realizzazione del Giardino Mediterraneo Litoraneo di Bibione nell'ambito del progetto SIGMA2 e la cui inaugurazione si terrà a fine maggio, preceduta da una conferenza stampa e da una mostra in municipio a San Michele al Tagliamento; con STUDYCIRCLES sono stati fatti due incontri con vari portatori di interesse del settore primario e della green economy per definire i temi sui quali andremo a costruire prossimamente i circoli di studio; con INTERBIKE è stato individuato l'itinerario complessivo del progetto da Ravenna a Graniscka Gora/Koper e ne sono state previste le "tappe" per i turisti: stiamo ora raccogliendo i dati sui punti di interesse delle varie tappe; con SLOWTOURISM, progetto ormai giunto al termine, stiamo definendo una forma condivisa per la messa in rete degli operatori slow;
- nel 2012 è proseguita anche l'azione di supporto all'**Associazione Forestale** e alla **Conferenza dei Sindaci**. In particolare sottolineiamo il Piano per i progetti strategici, recentemente messo a disposizione dei Comuni per l'avvio della concertazione con la Regione per il finanziamento delle opere, strutturate intorno a tre priorità (difesa idrogeologica, banda larga e itinerari);
- prosegue, a sostegno della **rivitalizzazione commerciale dei centri storici**, il progetto in corso con il Comune di Concordia Sagittaria, il Comune di Caorle e Confcommercio. Ad avvio 2013 sono in fase di predisposizione due nuovi progetti (per il centro di Portogruaro e, in forma aggregata, per i centri di San Stino di Livenza, Ceggia e Torre di Mosto);
- nell'ambito del progetto **GiraLivenza** è stata realizzata per le tre Province di Venezia, Treviso e Pordenone la guida GiraLivenza edita da Ediciclo e sono in corso di realizzazione delle app, un e-book;
- prosegue anche la collaborazione con la **Conferenza dei Sindaci della Sanità**, una collaborazione tutta da sviluppare, sia alla luce delle nuove priorità 2014/20 che danno grande enfasi all'inclusione sociale, sia per rafforzare la collaborazione con l'associato ASL;
- stiamo inoltre lavorando su altri progetti strategici (un supporto al neonato **Coordinamento dei Comuni della Costa veneta** e alla **candidatura del Tagliamento a riserva MAB, l'Osservatorio del paesaggio della Bonifica**).

In merito all'attività amministrativa il 2012 è stato un anno di particolare ed intensa attività. Si sono tenute, oltre alle due sedute dell'Assemblea (3.5.2012 e 29.11.2012), 11 sedute del Cda nel 2012 (con 119 deliberazioni adottate) e 4 sedute nel primo quadrimestre del 2013. A fine 2012 sono state effettuate le gare per i principali servizi esterni, gare che hanno permesso di conseguire dei risparmi di spesa e comunque una ridefinizione in aumento dei servizi offerti. Tutti gli affidamenti sono stati effettuati con procedure pubbliche nel rispetto del Codice degli appalti, in quanto VeGAL è organismo di diritto pubblico. Sono infine in corso le verifiche con la Regione per le modifiche statutarie approvate, come atto di indirizzi generale, dall'Assemblea a dicembre 2012.

In merito ai risultati del bilancio sottolineiamo la forte azione di **contenimento della spesa** e i **risultati positivi della gestione** e questo, lo vogliamo sottolineare, lo dobbiamo al **personale**.

In generale il volume di attività, dopo la flessione nel 2009 (legata al non ancora avviato periodo di programmazione 2007-2013), nel 2012, è ritornato sul livello del biennio 2007-2008 ed è rimasto nell'ordine di grandezza del biennio 2010-2011, mantenendo inalterato il livello di erogazione dei servizi pur in una generale contrazione dei costi di struttura. In particolare si evidenzia che:

- le quote associative ordinarie sono rimaste pressoché costanti;
- ciò, comunque, non ha impedito all'Associazione di sviluppare un volume di attività (istituzionale e commerciale) multiplo rispetto alle quote associative ordinarie, con un moltiplicatore che, negli anni, varia, mediamente, tra 5 e 7 volte;
- negli ultimi anni l'Associazione è riuscita anche ad accantonare prudenzialmente risorse per fronteggiare eventuali rischi connessi all'attività e, nel 2012, anche per la programmazione di nuovi progetti ed investimenti.

Lo sforzo condotto nel 2012-2013 è volto infatti da un lato al completamento delle progettazioni inserite nel periodo 2007/13, dall'altro all'avviare le future sfide 2014/20. In questo senso il Consiglio di Amministrazione ha proposto la costituzione di un nuovo fondo per lo sviluppo di nuove progettualità per investire nella futura programmazione.

Chiediamo, come sempre, la vostra collaborazione. Lo scambio e l'interazione tra VeGAL e gli Associati non dev'essere visto come "monodirezionale": per noi è importantissimo il ritorno delle informazioni date ed anche vostri stimoli, così come le vostre proposte e i vostri incarichi: solo collaborando e ricevendo da voi associati un ritorno, possiamo rendere efficace il nostro ruolo, abbattere i nostri costi e utilizzare al meglio il nostro staff. La vostra collaborazione sarà particolarmente utile anche per segnalarci nuovi possibili associati: in tal senso salutiamo anche il BIM Piave, neo socio di VeGAL dal 2013.

Un grazie anche ai nostri Committenti che hanno fiducia nel nostro lavoro e chiedono il nostro supporto organizzativo ed ideativo.

Un grazie infine quindi alla struttura, ai Colleghi del Consiglio di Amministrazione, al Vicepresidente e al Collegio dei Revisori.

Il Presidente – F.to Annalisa Arduini

Il Vicepresidente – F.to Angelo Cancellier

I Consiglieri di Amministrazione – F.to: Matteo Bergamo, Loris Pancino e Stefano Stefanetto