

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SUL BILANCIO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

Relazione del CdA di VeGAL al bilancio consuntivo dell'esercizio 2020

Signori Associati, Autorità, Colleghi ed Ospiti

VeGAL è un'Agenzia di servizi ed al contempo il luogo della sperimentazione di politiche di sviluppo locale attraverso lo strumento del partenariato pubblico-privato.

Il principale obiettivo di VeGAL è quello di intercettare le **importanti risorse comunitarie** che vengono messe potenzialmente a disposizione del nostro territorio, attraverso lo sviluppo di **nuove progettualità, relazioni ed opportunità**.

L'approvazione del **bilancio consuntivo dell'esercizio 2020** - che oggi sottoponiamo alla Vostra attenzione - costituisce **quindi** un momento rilevante per la nostra istituzione: è non solo l'occasione annuale per **relazionare sulla gestione**, ma anche per aggiornare i nostri soci sull'**attività svolta nella prima parte dell'esercizio 2021**, oltre che sulla fase di **preparazione alla programmazione 2021/27** che si sta per avviare.

Il 2020/21 segna infatti il **passaggio tra i due periodi di programmazione**, di cui il nuovo sta registrando un **ritardo rispetto ai precedenti periodi di transizione**, ma che, allo stesso tempo, si sta delineando come una fase di grandi opportunità (si pensi al Next Generation EU ed in generale alla Green new deal) oltre che di **ripensamento e rafforzamento stesso del ruolo delle istituzioni comunitarie**, tra le quali rientrano gli stessi **Gruppi di Azione Locale**.

Prima di affrontare il periodo 2021/27, diamo però riscontro all'attività svolta nel 2020 e nei primi sei mesi del 2021, per il **completamento del periodo di programmazione 2014/20**.

In questa prima parte dell'anno è proseguita da parte di VeGAL l'attività istituzionale come "GAL" per l'attuazione del **PSL 2014/20 a valere sui fondi dello sviluppo rurale (FEASR)**. Nel 2020 sono stati approvati gli ultimi bandi per la selezione dei progetti e, nella prima parte del 2021, è stato pubblicato un quinto ed ultimo bando rivolto alle aziende agricole (misura 4.1.1), scaduto il 17.6.2021, con le risorse determinatesi dagli ultimi residui disponibili: la graduatoria, stimata entro il 2021, andrà a completare la rosa di progetti che costituiscono l'ossatura del PSL, centrato sugli itinerari e sulla valorizzazione dei prodotti agricoli del territorio.

E' proseguita anche l'attività come "FLAG" per l'attuazione del **PDA 2014/20 a valere sui fondi della pesca (FEAMP)**. Nel 2020 sono stati approvati gli ultimi bandi per la selezione dei progetti e, nella prima parte del 2021, sono stati pubblicati due ultimi bandi, **scaduti il 28.6.2021**, con le risorse determinatesi dagli ultimi residui disponibili: la graduatoria, stimata entro il 2021, andrà a completare la rosa di progetti che costituiscono l'ossatura del PDA, finalizzato allo sviluppo dell'economia marittima e lagunare della costa veneziana.

Parallelamente, sia nell'ambito del PSL che del PDA, sono in fase avanzata di attuazione i rispettivi **progetti di cooperazione per la divulgazione mediante il mezzo cinematografico**, oltre che - nel caso della pesca - per la **valorizzazione del patrimonio immateriale dei manufatti, dei mestieri e delle attrezzature della pesca**.

Queste due attività istituzionali svolte nel contesto del **CLLD (Community Led Local Development: sviluppo locale di tipo partecipativo)**, sono state affiancate da una serie di **progetti e servizi che VeGAL svolge nell'ambito del proprio ruolo di Agenzia di sviluppo**, al fine di **rafforzare le ricadute territoriali sui temi ritenuti rilevanti per il territorio**, agendo sia direttamente con iniziative proprie, sia attraendo risorse a favore dei propri associati e/o operatori locali: ne risulta un insieme di **servizi di progettazione, creazione di relazioni e di opportunità**, molto dinamico e che risponde in generale alle parole chiave che sottendono alla nostra mission e alle nostre attività, indirizzandoci verso **progetti innovativi, dimostrativi, sovracomunali, multisettoriali, trasferibili e pubblico-privati**.

Tra le attività progettuali svolte, una particolare rilevanza hanno ricoperto i **fondi comunitari per la cooperazione** dei programmi **Italia-Slovenia, Adrion ed Italia-Croazia**: si tratta di programmi che hanno permesso la realizzazione dei **progetti Interbike2, Ecovinegoals, Primis, Engreen, Pnc, ecc.** Risorse che hanno permesso di realizzare (anche mediante contributi poi da VeGAL girati a soci, ad enti

che poi si sono associati, ma anche ex soci o potenziali stakeholders) non solo investimenti in campo ambientale, culturale e turistico, ma anche e soprattutto di confrontarci a livello internazionale con partnership qualificate, su buone prassi e metodologie aggiornate e sperimentali.

Oltre all'attrazione di risorse UE, è proseguita l'azione di **progettazione per l'accesso a fondi nazionali e regionali**, tra i quali si segnala la **LR n. 16/93 – che nel 2020 è stata significativamente novellata e per la partecipazione alla quale VeGAL ha predisposto due progettualità nel 2020** (approvate, finanziate e concluse) **e due nel 2021** (approvate e in fase di istruttoria regionale), la cui attuazione è stata curata da Comuni capofila, accompagnati da cabine di regia attivate ad hoc, in materia di pianificazione (nei settori: mobilità e viabilità, ambiente e attività culturali). Tra queste iniziative segnaliamo in particolare tre attività che hanno coinvolto VeGAL anche in fase di attuazione: la redazione di un **PAESC congiunto**, il coordinamento del **masterplan della mobilità sostenibile** e della relativa progettazione di fattibilità tecnico-economica in particolare dell'arcata superiore urbana e della redazione di uno studio di fattibilità per un **ecomuseo**.

Sempre nell'ambito delle attività finanziate a livello regionale segnaliamo anche il **progetto FFF** in materia di **riduzione dei rifiuti costieri**, finanziato dai fondi FEAMP.

Vogliamo inoltre evidenziare il percorso di auto-valutazione in corso: è necessario infatti rendicontare non solo finanziariamente il lavoro dell'Agenzia, ma anche effettuare un'attenta valutazione in termini di risultati e di individuazione di idonei indicatori di impatto.

A queste progettualità specifiche, coerenti con gli scenari di programmazione territoriale delineati nel DpA (Documento Programmatico d'Area) dell'IPA (Intesa Programmatica d'Area), è stata affiancata l'attività di segretariato svolta a favore del **Tavolo di Concertazione dell'IPA**, della **Conferenza dei Sindaci**, dell'**AFP** e dell'**Osservatorio del paesaggio della bonifica**, svolgendo una sorta di "incubazione" di attività di pianificazione, di attività di governance e relazioni istituzionali multilivello con gli organi metropolitani, regionali, interregionali e nazionali.

Una funzione di grande importanza, anche alla luce del fatto che nella programmazione 2021/27 in fase di avvio, le relazioni necessitano di essere affrontate su una scala più ampia di quella regionale ed appunto a **livello nazionale**. In questo senso va inteso anche l'impegno nell'ambito del **Forum LEADER**, formula avviata nel 2020 proprio grazie all'impegno di VeGAL e che costituisce un luogo di riflessione e audizione dei 200 GAL italiani.

Tra le attività avviate nel quadro dell'IPA ricordiamo che nel primo semestre 2021 è inoltre in fase di predisposizione l'**aggiornamento del Documento programmatico per il periodo 2021/27**, attività preliminare alla pianificazione che vedrà impegnata la struttura nel 2021/22 per l'accesso alle risorse 2021/27.

Segnaliamo inoltre alcune ulteriori attività che sono state avviate nel periodo a cavallo tra il 2020 e il 2021 e che riteniamo di particolare interesse.

E' proseguita in particolare l'attività denominata "**PSLarte**", ossia il ciclo di residenze artistiche finalizzate a divulgare in modo innovativo le opportunità del PSL. Nel 2020 è stata realizzata la terza edizione che ha coinvolto 4 aziende agricole con il **circuito ABC (Arte Bonifica Campagna)**, sviluppando un percorso di arte contemporanea che affianca l'iniziativa "Terre d'avanguardia" inaugurato nel 2019 a Ca' Corniani. L'iniziativa nel 2021 verrà sviluppata con la quarta edizione, che verterà invece sul tema dell'**artigianato**. In questo caso lavoreremo su un ex cartiera (già oggetto di un contributo di VeGAL per il restauro), nella quale ambiteremo un **percorso di valorizzazione della carta**. Parallelamente, nel 2021, rafforzeremo un lavoro sulla **fotografia**, già oggetto di un nostro concorso fotografico e che nell'anno in corso sarà integrato da ulteriori iniziative finalizzate in particolare al territorio costiero.

Tra le iniziative più recenti ricordiamo anche l'attivazione di **infopoint presso operatori** economici (e non solo) del territorio, con e presso i quali divulgare le specificità del territorio stesso e la recente collaborazione con il Consorzio di Bonifica del Veneto Orientale, le Reti interdistrettuali delle istituzioni scolastiche (ed in particolare di 5 scuole del territorio) e le imprese leader dell'area nell'ambito dell'**edizione 2021 di Terrevalute**.

Non si tratta (anche se formalmente lo sono e devono esserlo afferendo a fonti di finanziamento distinte), **di progetti "scollegati"**: trasversalmente, mediante queste iniziative, VeGAL ha accompagnato territorio e soci, portandoli al centro di processi e di reti, contribuendo ad attivare nella **Venezia Orientale iniziative laboratoriali di sperimentazione** e di **concertazione pubblico-privata**.

Nel 2020/21 è inoltre proseguita l'azione di accompagnamento all'avvio della **programmazione 2021/27**, sia partecipando ad attività di concertazione con la Regione Veneto e le Autorità di gestione dei vari

programmi, partecipando ad incontri e ad attività istituzionali e concertative e stilando documenti a sostegno della candidatura dell'area.

La nuova programmazione verrà avviata con modalità diverse: per lo sviluppo rurale il primo biennio 2021/22 sarà riversato ad integrazione della programmazione 2014/20, creando una dotazione aggiuntiva, grazie alla quale stimiamo che entro il 2021 VeGAL possa aprire dei nuovi bandi per la selezione di nuovi progetti (con una dotazione che sarà definita, raggiunta l'intesa Stato-Regioni sul riparto delle risorse).

Per gli altri fondi e programmi, invece, la programmazione 2021/27 sarà oggetto di nuovi programmi operativi che verranno approvati entro il 2021 e nell'ambito dei quali stiamo monitorando nuove opportunità che potrebbero essere colte dal nostro territorio. Stiamo, ad esempio, attivandoci per la permanenza dei fondi della cooperazione Italia-Slovenia, oltre che a sostegno dell'approccio territoriale urbano nell'ambito del futuro POR FERS e formativo nel quadro del futuro FSE.

Il Consiglio di Amministrazione è la sintesi e il luogo di programmazione di queste attività a favore degli associati e del territorio.

Come noto nel 2020 il CdA è stato nominato dai Soci per il prossimo triennio. Oltre al bilancio di previsione 2021 approvato dall'Assemblea lo scorso 2 dicembre 2020, ad avvio 2021 è stata effettuata una consultazione degli associati, sulla base della quale abbiamo predisposto un **programma di mandato** che sottoporremo agli associati stessi.

Il **bilancio consuntivo dell'esercizio 2020** risponde a questa impostazione generale. Pur registrando una riduzione dei proventi e degli oneri rispetto al previsionale 2020, nel corso dell'esercizio – fortemente contraddistinto dall'**emergenza epidemiologica** tuttora in corso – non solo sono state svolte tutte le attività in programma, ma anzi ne sono state sviluppate di ulteriori, connesse a nuove progettualità finanziate nel corso del 2020, parallelamente ad una reimpostazione delle attività associative che – essendo fortemente impostate sulla concertazione e sulla progettazione partecipata – sono risultate fortemente soggette ad una revisione delle metodologie di lavoro, accelerando il ricorso agli strumenti digitali e alle attività "online".

Il bilancio illustra anche l'utilizzo dei tre **Fondi stanziati (oneri non prevedibili, rischi su crediti e sviluppo progetti ed investimenti)** e propone inoltre l'integrazione dei Fondi sviluppo progetti ed investimenti e rischi su crediti.

Per quest'ultimo Fondo (rischi su crediti), in particolare, aggiornato nel 2021 il quadro regolamentare dell'IPA per il periodo 2021/27, si dovrà definire, oltre a specifiche posizioni di alcuni associati, ex associati ed operatori locali (su parte dei quali il CdA propone alcuni stralci di crediti relativi ad anni precedenti), la posizione da tenere relativamente alla **dotazione percentuale sui progetti finanziati nel quadro dell'IPA**, anche e soprattutto in relazione alla funzione per esso prevista (**reinvestimento in attività di progettazione**, considerata l'importanza strategica di disporre di progetti per accedere e attrarre risorse).

In merito alla **compagine associativa**, oltre a sottolineare l'importanza del **rispetto degli impegni assunti** (nel **versamento delle quote**, oltre che dei **termini di versamento** delle stesse), abbiamo il piacere di comunicare che nel 2021 possiamo dare il benvenuto ad un **nuovo associato (l'Istituto di credito cooperativo Banca Prealpi S. Biagio)**.

Un particolare ringraziamento alla struttura (direttore e dipendenti) perché nonostante le difficoltà generate dalle condizioni sanitarie, l'impegno di tutti ha consentito di non rallentare minimamente l'attività, ma anzi di provvedere con solerzia alle nuove e non previste necessità.

Cogliamo infine l'occasione per ringraziare gli associati, gli stakeholders del territorio e la struttura per il lavoro svolto e il grande impegno dedicato ad affrontare un esercizio nel corso del quale tutti abbiamo affrontato un **contesto radicalmente mutato** e verso il quale dovremo accelerare l'avvio di quelle iniziative che il periodo 2021/27 delinea per il futuro, in particolare per assicurare la sostenibilità nelle tre dimensioni del nostro operato: ambientale, sociale e finanziaria.

Il Presidente – F.to Giorgio Fregonese

Il Vicepresidente - F.to Andrea Pegoraro

I Consiglieri di Amministrazione - F.to Marco Bertuzzo, Loris Pancino e Alberto Teso