

## **RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SUL BILANCIO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2023**

L'esercizio 2023 ha costituito un momento di particolare rilevanza e significato nella storia della nostra istituzione, nel corso del quale si è conclusa la **programmazione del periodo 2014/20** ed allo stesso tempo si è perfezionata quella del **periodo 2021/27**.

**Durante il corso dell'esercizio 2023 si sono chiusi infatti i due piani di sviluppo locale a valere sul fondo per l'agricoltura e lo sviluppo rurale (FEASR)** per il periodo 2014/20, poi esteso come strumento per affrontare l'emergenza pandemica al 2022 con una coda in corso a giugno 2024 per la rendicontazione finale **e a valere sul fondo per l'acquacoltura e la pesca (FEAMP)** sempre per il periodo 2014/20, attualmente in fase di liquidazione finale.

Parallelamente tra l'estate e l'autunno 2023 si sono concluse, tutte con l'approvazione, le attività per la redazione delle tre strategie a valere sulla programmazione in corso e relative al periodo 2021/27, con il **finanziamento del PSL FEASR 2023/27 (con DGR n. 1510 del 4/12/2023), del PDA FEAMPA 2021/27 (con Decreto n. 475 del 31/10/2023) e della SISUS FESR 2021/27 (con Decreto n. 202 del 7/12/2023)**. Tre nuove strategie, a valere su tre fondi comunitari (FEASR, FEAMPA e FESR), rispettivamente con una contribuzione di 4.099,640€ + 3.962.500€ + 12.622.616,03€, **per un totale di circa 20,6 M€**. Un notevole risultato per il territorio, per gli Associati e per VeGAL.

A questi strumenti di piano, si aggiungono **4 ulteriori progetti avviati nel corso del 2023 nell'ambito del programma Interreg Italia-Slovenia della nuova programmazione 2021/27 (Poseidone, Adrioncycletour, Interbike III, Engreen 2)** a conferma del grande lavoro svolto da VeGAL a supporto delle politiche di cooperazione dell'area transfrontaliera. Si tratta di progetti rispettivamente dal costo di 4.375.000,00€ + 4.375.000,00€ + 749.579,19€ + 749.999,66€ **per un totale di 10,2 M€, di cui 1,8 M€ per interventi svolti da VeGAL o da propri associati (per 1.4 M€)**.

Oltre ai progetti Interreg, nel corso del 2023 sono stati attuati anche progetti a valere sul FEAMP 2014/20 (**progetto Eco.Adri, dal costo totale di 449.919,77€**) ed è stato presentato e finanziato dalla Regione un **progetto a sostegno della candidatura Unesco per la pesca artigianale (16.000€ di contributo regionale), che si concluderà a giugno 2024**.

E' proseguita inoltre nel corso dell'esercizio l'attività di sostegno e assistenza tecnica alle istituzioni ed in primis alla **Conferenza dei Sindaci del Veneto Orientale** (che nel corso dell'esercizio 2023 ha attuato **5 progetti LR 16/93 su varie materie: attività produttive, archeologia, sociale, formazione e PAESC**), all'**Intesa Programmatica d'Area** (che nella seduta del Tavolo di concertazione del 7/7/2023 ha approvato il Documento Programmatico d'Area per il periodo 2021/27 e che è risultata beneficiaria di un **primo contributo regionale di 27.805,36 euro nel corso del 2023**) e all'AFP.

Risultati frutto di un lungo lavoro preparatorio coordinato dal precedente CdA e che ora però richiede internamente la messa a punto di un **team rafforzato per la gestione** ed un parallelo **sforzo territoriale nella realizzazione di progetti di qualità**. Siamo infatti tutti consapevoli che questa entità di risorse, affiancata alla poderosa iniezione di fondi generata dal PNRR (sono **818 i progetti PNRR realizzati o in corso** nei 22 comuni dell'area) e dai vari strumenti e agevolazioni, costituiscano un'occasione determinante per compiere, tutti, un **salto di qualità e responsabilità**.

Nel corso del 2023 VeGAL ha ricoperto anche il ruolo di **coordinatore nazionale della rete nazionale dei 200 GAL italiani**, ospitando a dal 22 al 25/11/2023 Venezia, presso l'Università IUAV, il **quarto Forum LEADER**, nel corso del quale sono stati presentati 7 casi studio che riguardano il nostro territorio. Un'importante occasione per porre la Venezia Orientale al centro di occasioni di studio e approfondimento e per ampliare le reti relazionali.

Sulla stessa lunghezza d'onda è proseguito il primo periodo dell'esercizio 2024. La Conferenza dei Sindaci si accinge ad avviare **3 nuovi progetti LR 16/93** (candidati alla scadenza del 24/4/2024); è stata presentata la domanda di contributo per l'ottenimento dei **contributi regionali 2024 per le IPA** (entro la scadenza del 15/5/2024); abbiamo ottenuto il **premio Sostenibilità 2024 del GECT Euregio** senza confini per il **Masterplan della sostenibilità (20.000€)**; abbiamo conseguito il finanziamento di **ulteriori 5 progetti di cooperazione Central Europe, Italia-Croazia e Italia-Slovenia (CentralBIC, CEWoPGOV, AWASTER, BEroots e Ero-STOP)**, rispettivamente per 2.353.468,34€ + 1.699.120,24€ + 1.505.384,01€ + 1.095.318,01€ + 983.682,00€ **per un totale di 7,6 M€, di cui 0,8 M€ per interventi svolti da VeGAL**.

Un tale volume di attività richiede una **struttura adeguata alle sfide**, al crescente peso delle procedure amministrative e alla dimensione anche finanziaria della gestione: abbiamo quindi impostato la struttura in **direzioni interne che seguano specificatamente l'attuazione del PSL e del PDA** e stiamo riorganizzando la parte amministrativa, con un nuovo modello di gestione, un sistema di **procedure in fase di revisione/semplificazione**, un **supporto esterno nella gestione degli affidamenti** e uno **staff rafforzato**. Nel corso del 2023 abbiamo anche ospitato, per la prima volta, una giovane volontaria del **servizio civile**, una sfida di crescita e responsabilità che ci onora aver perseguito, in un progetto condiviso con altri GAL nazionali.

Parte del processo di revisione/semplificazione è anche un lavoro di **analisi dell'attuale assetto istituzionale e statutario**, che nelle intenzioni potrebbe dar seguito alla richiesta formulata dalla Conferenza dei Sindaci del Veneto Orientale di assumere un ruolo rafforzato a **supporto alle amministrazioni locali**. Con il rinnovo amministrativo di giugno 2024, le elezioni regionali del 2025 e il ridisegno in corso delle autonomie funzionali, l'area – metà della città metropolitana di Venezia – potrà disporre in VeGAL di uno strumento capace di **supportare le fasi strategiche della pianificazione**, per le quali, tuttavia, sarà necessario un co-investimento. Una parte di risorse è stata già stanziata nel previsionale 2024 con il fondo sviluppo progetti, ma sarà necessario, a regime, attingere non dai pacchetti di risorse destinati a seguire le singole progettualità, quanto piuttosto puntare ad una **ridefinizione delle modalità con le quali si sostengono i piani di sviluppo**.

Il territorio ha più volte percepito il grande lavoro svolto per il miglioramento della **qualità della vita** e che la sfida futura sia verso i **giovani** e le **imprese** e si ritiene che anche nel 2023 si sia preso atto della percezione degli obiettivi raggiunti di rafforzamento del tessuto economico. **Resta molto lavoro da svolgere con e verso i giovani** e questa è una sfida che dobbiamo tutti condividere e portare avanti insieme. In vista delle **elezioni europee 2024** (di particolare importanza per un GAL che nasce da regolamenti comunitari) e dell'avvio del dibattito sulla **futura programmazione 2028/2034**, il **patrimonio di piani e progetti** con il quale ci si accinge a chiudere l'esercizio 2023 entrando nel pieno dell'annualità 2024, costituisce un **importante contributo di opzioni, opportunità e sfide**.

Contiamo sulla consueta collaborazione, nella **regolare partecipazione e contribuzione alla vita associativa** e per il **coinvolgimento di ulteriori stakeholder che potessero aggregarsi e co-investire in questa sfida territoriale, epocale e generazionale**.

Sintetizziamo quindi, di seguito, alcuni dati di bilancio.

Il bilancio consuntivo dell'esercizio 2023 chiude con un totale di ricavi di 1.011.596,24€ a fronte di una previsione indicata nel bilancio di previsione approvato nell'Assemblea degli Associati del 2.12.2022 di 1.019.052,00€ e un risultato di gestione di € 1.700,12.

Si illustrano di seguito le principali variazioni delle principali voci di oneri e di proventi tra il consuntivo 2023 e il previsionale 2023, limitando l'analisi agli **scostamenti superiori ai 10.000€**, alle **sopravvenienze**, alcuni spetti più rilevanti emersi nell'esercizio e alla **proposta di utilizzo dei fondi** formulata dal Consiglio di Amministrazione e che si sottopone agli associati per l'approvazione.

La principale voce di scostamento relativamente agli **ONERI**, riguarda le **"Spese per la gestione dei progetti, collaborazioni e consulenze"**, che ammonta a consuntivo a 137.496,81€, a fronte di una previsione di **225.843,00€**, con **una riduzione quindi di -88.346,19€**.

Tale variazione risulta la più significativa a consuntivo, anche in considerazione della rilevanza delle entrate (e quindi dei costi) correlati ai proventi dalla gestione dei progetti.

La motivazione dello scostamento è dovuta ad una serie di fattori: innanzitutto si conferma che nel corso dell'esercizio 2023 si sono ottenute le definitive approvazioni dei progetti di cooperazione "Adrioncycletour" e "Poseidone" che tuttavia, anche per una concomitante approvazione di due ulteriori progetti attuati interamente nel corso dell'esercizio ("Eco.Adri" e "Masterplan aree produttive") oltre che per uno slittamento di attività dei progetti stessi, hanno generato costi inferiori rispetto alle previsioni indicate a previsionale (rispettivamente -64.355,90€ per "Adrioncycletour" e -35.815,80€ per "Poseidone"). Gli altri costi inferiori rispetto al previsto dipendono invece da un'anticipazione al 2022, in chiusura di bilancio, di costi previsti nel 2023 (-23.252,52€ per i progetti "Primis", "Ecovinegoals" e "PNC" conclusi tra febbraio e marzo 2023, parzialmente compensati dal progetto "Deal4Eu" conclusosi a marzo 2023). I minori costi sostenuti nel 2023 in "Adrioncycletour" e "Poseidone" (progetti pluriannuali che si concluderanno nel 2025), potranno essere comunque sostenuti nel biennio di attuazione residua.

La seconda variazione per importanza negli oneri è relativa alle **"Spese per la gestione dei progetti, collaborazione e consulenze per il PSL 2014/22"** che hanno registrato un aumento di **+ 43.633,46€**. Tale aumento è correlato ad un'attività di particolare rilevanza realizzatasi nel corso del 2023, in quanto a dicembre 2022 VeGAL è stato chiamato ad assumere il ruolo di coordinatore nazionale del Forum LEADER, realizzatosi dal 22 al 25 novembre 2023 c/o l'Università Iuav di Venezia e cofinanziato dai 23 GAL selezionati (che hanno contribuito con una quota di 2.000€/GAL) a livello nazionale da una call pubblicata in collaborazione con la Rete rurale nazionale e che ha richiesto l'affidamento di una serie di incarichi esterni di assistenza tecnica, elaborazione e stampa di un catalogo delle buone prassi, realizzazione di materiale fotografico e video, ufficio stampa, attivazione di un comitato scientifico per la selezione dei casi studio e logistica per l'evento. La relazione finale delle attività è stata predisposta nel primo quadrimestre 2024 ed è in corso l'erogazione dei saldi da parte dei GAL selezionati.

Ulteriore variazione significativa è rilevabile dai costi per le **"Spese per la gestione dei progetti, collaborazioni e consulenza del PdA del FLAG Veneziano 2014/20"**, che hanno un importo a consuntivo di 65.386,19€, a fronte di una previsione di 44.837,00€, con una **riduzione di 20.549,19€**. Tale voce di oneri, interamente coperta dai fondi di gestione a valere sul FEAMP 2014/20, è dovuta essenzialmente al trascinarsi al 2023 di alcune attività previste entro il 2022 in sede di definizione del previsionale 2023 approvato nel CdA del 14.11.2022 (in particolare i progetti di cooperazione PCP e BCA che sono stati prorogati da dicembre 2022 ad aprile 2023). In ogni caso a settembre 2023 si è definitivamente chiusa la programmazione 2014/20 del FLAG Veneziano, i cui risultati sono stati presentati nel corso del convegno finale tenutosi a Caorle il 27.7.2023 e che è stata oggetto di controllo finale da parte della Regione Veneto (Organismo Intermedio del FEAMP 2014/20) ad avvio 2024. Il saldo del contributo è in fase di erogazione. In relazione ai tempi di erogazione del saldo regionale verranno quantificati i costi sostenuti da VeGAL e non coperti dal contributo regionale, anche ai fini di un'eventuale – opportuna – compartecipazione da parte dei membri del FLAG Veneziano, quantomeno per la programmazione 2021/27 in fase di avvio e considerato che solo 6 membri del FLAG 2021/27 sono anche soci di VeGAL (Comuni di Cavallino-Treporti, Caorle e S.Michele al Tagliamento; Coldiretti; CIA; CCIAA).

Seguono, per importanza, la minor spesa per **"Utenze, assicurazioni, sicurezza e altri oneri sede" (- 11.523,26€)**, motivata dai minori costi sostenuti durante l'esercizio per le utenze gas/energia elettrica, a fronte di una maggiore stima effettuata in un periodo di forte volatilità dei costi energetici e quella per **"Materiali di consumo e manutenzioni" (- 10.583,14€)** motivata invece dall'ulteriore rinvio dei lavori di manutenzione straordinaria della sede dell'ente di proprietà del Comune di Portogruaro e condivisa con Conferenza dei Sindaci e Città metropolitana. Preso atto della mancata approvazione da parte della Regione Veneto di un progetto volto a coprire i costi nel quadro delle iniziative 2023 della LR 16/93, come proposto ad avvio esercizio dalla Conferenza dei Sindaci, si è stanziato nel previsionale 2024 un budget per la redazione di un progetto di fattibilità tecnico economica, in corso di redazione, per quantificare i lavori di manutenzione straordinaria, anche in rapporto con un ulteriore progetto che VeGAL, nel quadro del progetto "Poseidone", ha assegnato in convenzione al Comune di Portogruaro per la sistemazione delle aree esterne.

Di valore sostanzialmente analogo l'ulteriore scostamento relativo alle **"Spese per il personale" (- 10.828,16€)**, derivante da una minor spesa per la collaborazione a progetto prevista per il progetto "Poseidone" che è stata avviata ad inizio 2024 e non nel corso del 2023 e per l'addetto dedicato al FLAG Veneziano in servizio fino a giugno 2023. Tale minor spesa è stata parzialmente compensata da maggiori costi del personale dipendente (non quantificabile in fase di previsione) e per il ricorso a lavoro straordinario per le progettualità aggiuntive ("Eco.Adri", "Masterplan aree produttive" e organizzazione del Forum Leader nell'ambito del PSL 2014/22) che hanno visto il coinvolgimento anche del personale oltre che del Direttore, così come il coordinamento della redazione delle tre nuove strategie 2021/27 (PSL FEASR 23/27; PdA FEAMPA 2021/27; SISUS FERS 2021/27). I risultati raggiunti dallo staff sono stati riconosciuti mediante adeguamenti contrattuali per 3 dipendenti nel corso dell'esercizio 2023 a cui sono seguiti ulteriori adeguamenti contrattuali per altri 3 dipendenti stabiliti ad avvio 2024. Il costo del personale è stato in parte coperto con il "Fondo Sviluppo progetti" (-4.571,77€) per le attività svolte legate a progetti presentati e finanziati successivamente o non finanziati.

Si segnala agli Associati che, prendendo atto degli obblighi imposti dalla Regione Veneto per attuare le strategie di sviluppo locale (in particolare il PSL FEASR 23/27 e il PdA FEAMPA 2021/27), tra fine 2023 e avvio 2024 si è dovuto provvedere ad una revisione della struttura organizzativa, con personale specificatamente dedicato alle diverse strategie, oltre che con nuovi addetti: lo staff è in fase di revisione, anche alla luce di alcuni avvicendamenti che hanno riguardato anche addetti di particolare rilievo nell'ambito dello staff, a sostegno dei quali verranno messi a disposizione nel 2024 specifici pacchetti di assistenza tecnica, formativa e di coaching. Verranno inoltre valutate alcune variazioni organizzative volte alla semplificazione dei procedimenti (avviate a fine 2023) e nell'esternalizzazione di alcuni servizi (es. ufficio gare, ad avvio 2024).

Nel corso dell'esercizio 2023 sono stati inoltre erogati premi al personale maturati a seguito dei risultati dell'esercizio 2021, che hanno generato alcune **sopravvenienze passive** per rettifiche contabili sugli stanziamenti del 2021 (sopravvenienze generate anche dal rimborso avvenuto nel 2023 di spese di missioni sostenute dal Direttore nel corso del 2022 e dalla restituzione di alcune ritenute compensate la cui compensazione non era dovuta).

Complessivamente l'ammontare degli oneri a consuntivo è pari a 954.896,12€, a fronte di una previsione di 1.019.052,00€ e quindi con una riduzione di 64,155,88€.

Di pari passo si giustificano le principali voci di scostamento relativamente ai **PROVENTI**.

Per l'importanza strategica si segnala innanzitutto l'ottenimento dei **contributi per la redazione delle tre strategie di sviluppo locale PSL FEASR 23/27; PdA FEAMPA 2021/27; SISUS FERS 2021/27**, fondamentali sia perché sviluppino attività fino al termine della programmazione in corso (ossia fino al 2029), sia per i volumi di risorse che svilupperanno ed ora disponibili per il territorio. Si segnala in particolare che per la redazione del PSL FEASR 23/27 e del PdA FEAMPA 2021/27 si è ottenuto una contribuzione forfettaria, quindi non soggetta a rendicontazione, una formula che ci si augura sempre più spesso possa essere applicata da parte delle Autorità di gestione in quanto permette di semplificare le attività rendicontative, particolarmente onerose per una struttura come VeGAL che opera su una decina di diverse linee di finanziamento (nel 2023: FEASR 14/22, FEASR 23/27, FEAMP regionale 2014/20, FEAMP nazionale 2014/20, FEAMPA 2021/27, Interreg Italia-Slovenia 2014/20, Interreg Italia-Slovenia 2021/27, Adrion 2014/20, fondi regionali; ecc.; ulteriori linee di finanziamento nel 2024: Italia-Croazia 2021/27, Central Europe 2021/27, ecc.), ciascuna delle quali con proprie regole, spesso in continua evoluzione e con scadenze diverse.

I principali scostamenti relativi alle voci "**Proventi gestione progetti**" (**-101.725,18€**), sono appunto relativi alle motivazioni addotte ai relativi costi e già esposte nella parte relativa agli oneri; i maggiori "**Proventi gestione progetti PdA FLAG Veneziano 2014/20**" (**+41.863,92€**) derivano corrispondentemente al trascinarsi di attività tra 2022 e 2023; i maggiori "**proventi da gestione del PSL 2014/22**" (**+ 25.873,37€**) dalle entrate dei GAL selezionati al Forum LEADER 2023; i maggiori "**Proventi gestione progetti PdA FLAG Veneziano 2021/27**" (**+20.000€**) dall'aumento del sostegno preparatorio stanziato dalla Regione Veneto a seguito del bando di selezione dei nuovi FLAG pubblicato ad agosto 2023.

I minori proventi per "**Refusione spese sede e affitto sala**" (**-12.723,32€**) sono dovuti ai correlati minori costi per manutenzioni ed utenze riaddebitati agli Enti che condividono la sede con VeGAL, oltre al mancato riaddebito al Comune di Portogruaro delle previste spese di manutenzione straordinaria della sede non più sostenute.

Relativamente alle **sopravvenienze attive (+ 8.647,32€)**, si segnala che le stesse sono state generate principalmente dallo stralcio degli stanziamenti a "Fondo rischi su crediti" a seguito dell'incasso delle quote degli ex associati BIM e Confcooperative Venezia oltre che dalle rettifiche contabili sugli stanziamenti dei premi ai dipendenti del 2021 erogati nel 2023.

Considerato inoltre che il 2024 costituisce di fatto, pur con considerevole ritardo rispetto al 2021 di potenziale avvio della programmazione 2021/27, il primo anno di quasi intera attività nella "nuova" programmazione (nel 2024 si chiuderà il PSL 2014/22, ultimo residuo del precedente periodo), si ritiene di accantonare al **Fondo sviluppo progetti e investimenti** di ulteriori 55.000,00€, da destinare in primis al rafforzamento dell'organico esistente funzionale allo sviluppo di nuove progettualità.

Si segnalano infine agli Associati i seguenti elementi di riflessione.

Il primo riguarda la principale strategia (**SISUS FERS 2021/27**) finanziata nel 2023 nella sub-area del sandonatese. A fine 2023/avvio 2024 non è proseguita l'azione di assistenza tecnica, conclusasi brillantemente nell'esercizio 2023, a favore dell'Autorità urbana del Basso Piave coordinata dal Comune di San Donà di Piave, venendo meno un'auspicata integrazione strategica di interventi nelle aree rubano-rurali-costiere-metropolitane coinvolte. Indipendentemente dal coinvolgimento diretto nella gestione, si evidenzia l'importanza strategica dell'integrazione tra i diversi piani di sviluppo in corso nel periodo di programmazione.

Il secondo elemento di riflessione riguarda il **partenariato**. La compagine sembra essersi assestata su un, pur ragguardevole, numero di 47 associati, senza raggiungere l'obiettivo atteso a previsionale 2023 dell'aumento di un associato. Naturalmente gli effetti generati dal corrispondente mancato provento (- 2.000,00€, pari ad una quota ordinaria annuale standard) non generano ricadute di nota; tuttavia si segnala che l'azione da svolgere nei confronti dei potenziali nuovi associati andrebbe perseguita in collaborazione con gli attuali membri di VeGAL e gli stakeholder di riferimento. Si segnala infine che il **mantenimento delle quote associative al medesimo valore fissato nel 2002**, andrà auspicabilmente variato per tener conto degli inevitabili adeguamenti, oltre che per l'opportunità di creare delle riserve da investire.

La terza analisi riguarda il rapporto con l'**area costiera e il FLAG Veneziano**. Concluse positivamente le due strategie FEP 2007/13 e FEAMP 2014/20, il FLAG Veneziano, con la firma della convenzione tra la Regione Veneto e VeGAL avvenuta il 18.4.2024, si avvia ad attuare la nuova programmazione FEAMPA 2021/27. Si tratta di un'importante occasione per il territorio che, per la terza volta, ha confermato il ruolo di capofila a VeGAL. Andrà tuttavia rafforzato il rapporto tra VeGAL, in qualità di capofila e il FLAG (in quanto organo politico e di indirizzo), anche per investire adeguati impegni per confermare il posizionamento raggiunto nelle scorse programmazioni e la capacità di sviluppare ulteriori progettualità, sinergiche al PdA (nella precedente programmazione oggetto di numerosi progetti a valere sul FEAMP e su Interreg). Da valutare in particolare la compartecipazione dei soggetti aderenti al FLAG ai costi sostenuti da VeGAL per la chiusura del PdA FEAMP 2014/20 e previsti per la gestione del PdA FEAMPA 2021/27.

L'argomento introduce una quarta riflessione relativa alla **progettualità**, in particolare interreg, notevolmente aumentata nel corso delle varie fasi di programmazione. La capacità di affiancare all'attività programmatica, propria di un GAL, delle singole progettualità, si è particolarmente sviluppata a partire dalla prima modifica statutaria che ha portato VeGAL ad assumere un ruolo di ente di sviluppo e non più di agenzia di piano (legata al LEADER II che ha permesso di avviare l'ente nel 1995). Si tratta di una grande opportunità, sia per attrarre risorse, ma soprattutto per creare scambi di buone prassi e sviluppare masse critiche superiori, ma soprattutto in una fase di particolare importanza per le politiche comunitarie.

Quinto. Il futuro. Sta partendo la consultazione per il **periodo 2028/34**, in una fase di particolare significatività per il disegno europeo all'interno dei quali i GAL operano. Interreg, a supporto delle progettualità di confine, ha generato l'impatto auspicato in una casa europea che per la prima volta ha visto la fuoriuscita di un paese fondatore, il riaffacciarsi di conflitti, oltre che di nuovi dubbi sul sostegno reciproco, le responsabilità comuni e l'attenzione verso politiche fondamentali come quelli per l'ambiente? Ma soprattutto andranno affrontati il rapporto con il capoluogo, in un'area metropolitana speciale come quella veneziana, in gran parte sotto il livello del mare e con un'economia fortemente influenzata dal turismo: si riuscirà ad essere attrattivi per i giovani e a mantenere le diverse vocazioni (turistica, manifatturiera, rurale)?

Infine, con uno sguardo al medio-lungo termine, le regole interne per approcciarsi alle future sfide ed in primis lo statuto. Nel corso del 2023 è stato affidato un incarico per una prima valutazione in ordine a possibili **modifiche statutarie**, per assorbire eventuali nuovi servizi e compiti, da sottoporre alla compagine associativa per un confronto preliminare.

*Il Presidente, Filippo Tonero*

*Il Vicepresidente, Giorgio Puppini*

*I Consiglieri, Alex Kornfeind, Loris Pancino e Alberto Zorzenoni*